



EMPRESA PÚBLICA
MUNICIPAL DE FAENAMIENTO
Y PRODUCTOS CÁRNICOS DE IBARRA



PLAN OPERATIVO ANUAL 2019

PROGRAMA	PROYECTO	AREAS	RESPONSABLES	VALOR	VALOR TOTAL	PORCENTAJE	TOTAL %
OPERATIVO	ALCANZAR LA EFICIENCIA Y Eficacia EN NUESTRAS OPERACIONES	PRODUCCION	Dr. Eduardo Echeverria	2,723.84	22,099.84	2%	16%
		CONTROL DE CALIDAD	Ing. Alejandra Benavides	19,376.00		14%	
		TRANSPORTE	Ing. Maria Elena Quito	16,687.60		12%	
		SERVICIOS GENERALES	Ing. Maria Elena Quito	5,045.60		4%	
ADMINISTRATIVO	FORTALECER UNA FAMILIA COMPROMETIDA CON LOS OBJETIVOS Y DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO	MANTENIMIENTO	Ing. Diego Recalde	76,061.32	116,033.92	55%	84%
		ACTIVOS FIJOS	Lic. Nely Sarzosa	15,239.41		11%	
		TALENTO HUMANO	Ing. Monserrat Vega	2,999.99		2%	
		SUMAN				138,133.76	

PLAN OPERATIVO ANUAL 2019

PROCESO OPERATIVO		PRODUCCION							
EJE 2		Economía al servicio de la sociedad							
OBJETIVO 5:		Impulsar la productividad y competitividad para el crecimiento económico sostenible de manera redistributiva y solidaria							
ODS 12 - GADI		Producción y consumo responsables							
OBJETIVO ESTRATEGICO		Fortalecer una familia empresarial comprometida con los objetivos y direccionamiento estrategico.							
META ESTRATEGICA	META OPERATIVA	INDICADOR OPERATIVO	FORMULA DE CALCULO	RESULTADO ESPERADO	DESCRIPCIÓN DE ACTIVIDADES	PRESUPUESTO ESTIMADO		PARTIDA PRESUPUESTARIA	RESPONSABLES
						PROPIOS	TRANSF.		
Mejoramiento continuo en los procesos de faenamiento para brindar un óptimo servicio a los usuarios	Adquirir 5 productos varios de desinfección y aseo F1=02 F2=04	# de productos de desinfección y aseo	Nro. de productos adquiridos/Nro. de productos programados.	Desinfección de la planta de Faenamiento, erradicación de plagas y roedores.	-Determinar las especificaciones técnicas - Generar requerimiento - Cuadro comparativo - Procesos de compras públicas - Generar orden de pago	1.386,56		53.08.05 53.08.19	Gerencia General Jefe de Operaciones
	Adquirir 3 clases de bienes para procesos diarios de faenamiento F1=02 F2=04	# de clases de bienes adquiridos	Nro de clases de bienes adquiridos/Nro. de clases de bienes programados	100% dotación de bienes necesarios para cumplir las actividades diarias de faenamiento.	-Determinar las especificaciones técnicas - Generar requerimiento - Cuadro comparativo - Generar orden de pago	1.337,28		53.08.14	
TOTAL PROCESO OPERACIONES						2.723,84			

Dr. Eduardo Echeverría
MEDICO VETERINARIO JEFE





PLAN OPERATIVO ANUAL 2019

PROCESO OPERATIVO		CONTROL DE CALIDAD .- SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL							
EJE 2		Economía al servicio de la sociedad							
OBJETIVO 5:		Impulsar la productividad y competitividad para el crecimiento económico sostenible de manera redistributiva y solidaria							
ODS 12 .- GADI		Producción y consumo responsables							
OBJETIVO ESTRATEGICO		Adoptar una cultura de prevención para mejorar las condiciones laborales.							
META ESTRATEGICA	META OPERATIVA	INDICADOR OPERATIVO	FORMULA DE CALCULO	RESULTADO ESPERADO	DESCRIPCIÓN DE ACTIVIDADES	PRESUPUESTO ESTIMADO PROPIOS	TRANSF.	PARTIDA PRESUPUESTARIA	RESPONSABLES
	Adquirir 3 Productos químicos para limpieza, desinfección y desengrasante para alimentos para la planta de Faenamiento F1=02 F2=04	# De Productos químicos para limpieza, desinfección y desengrasante para la planta de Faenamiento	Nº de Productos químicos para limpieza, desinfección adquiridos / Nº de químicos para limpieza, desinfección programados	Garantizar la inocuidad y calidad del producto carnico	<ul style="list-style-type: none"> Determinar las especificaciones técnicas Generar requerimiento Procesos de compras públicas 	1247.68		53.08.05	
	Adquirir 1 servicio para Análisis de Agua Potable para cumplimiento del PMA F1=02 F2=04	# De servicio de Análisis de Agua Potable para cumplimiento del PMA	Nº de servicio de Análisis de Agua Potable adquiridos Nº de Servicios de análisis de agua potable programados	Cumplir con uno de los ítems del Plan de Manejo Ambiental	<ul style="list-style-type: none"> Determinar las especificaciones técnicas Generar requerimiento Procesos de compras públicas 	1344.00		53.06.09	
	Adquirir 5 clases de insumos para recolección de basura y abono F1=02 F2=08	# suministros para empaçar C.R. y compost sólido.	Nº Suministros para adquiridos / Nº Suministros programados	Concluir con el proceso de empaçado al compost que se obtendrá en la Planta de compostaje.	<ul style="list-style-type: none"> Determinar las especificaciones técnicas Generar requerimiento Procesos de compras públicas 	688.8		53.08.14	
	Adquirir 2 clases de suministros de Limpieza F1=02 F2=04	#Suministros de limpieza de EPPS y planta de faenamiento.	Nº Suministros de limpieza/ Nº Suministros de limpieza programados	Cumplir con los estándares de limpieza de EPPS y limpieza de planta de faenamiento	<ul style="list-style-type: none"> Determinar las especificaciones técnicas Generar requerimiento Procesos de compras públicas 	140		53.08.05 53.08.14	

Gerencia General
Control de
Calidad

Adquirir 2 clases de bienes y 2 clases de servicios para cumplir con la gestión SSO F1=02 F2=12	# de bienes y servicios para la gestión SSO	Nº de bienes y servicios adquiridos/ Nº de bienes y servicios programados.	Cumplir con la normativa legal vigente en el país	<ul style="list-style-type: none"> • Determinar las especificaciones técnicas • Generar requerimiento • Procesos de compras públicas 	470.40		53.02.03 53.08.07 53.08.09 57.01.02	
TOTAL PROCESO OPERACIONES					19,376.00			



 Ing. Alejandra Benavides
 ASISTENTE CONTROL DE CALIDAD

PLAN OPERATIVO ANUAL 2019

PROCESO OPERATIVO		SERVICIOS GENERALES		EJE 2		ECONOMÍA AL SERVICIO DE LA SOCIEDAD			
OBJETIVO 5:		Impulsar la productividad y competitividad para el crecimiento económico sostenible de manera redistributiva y solidaria		Producción y consumo responsables		Desarrollar los procesos y contrataciones del Plan Anual de compras, con eficiencia, oportunidad y economía.			
OBJETIVO ESTRATÉGICO		Desarrollar los procesos y contrataciones del Plan Anual de compras, con eficiencia, oportunidad y economía.		Producción y consumo responsables		Desarrollar los procesos y contrataciones del Plan Anual de compras, con eficiencia, oportunidad y economía.			
META ESTRATÉGICA	META OPERATIVA	INDICADOR OPERATIVO	FORMULA DE CALCULO	RESULTADO ESPERADO	DESCRIPCIÓN DE ACTIVIDADES	PRESUPUESTO PROPIOS	PRESUPUESTO ESTIMADO TRANSF.	PARTIDA PRESUPUESTARIA	RESPONSABLES
	Adquirir 11 productos varios de aseo y limpieza F1=01 F2=04	# de productos de aseo y limpieza adquiridos	Nro. De productos adquiridos / Nro. De productos programados	Limpieza de la planta de faenamiento y edificio administrativo	- General - requerimiento - Cuadro comparativo - Generar orden de pago	296,80		53.08.05	Gerencia General Servicios Generales
	Promover a 100% de los insumos y materiales solicitados por las diferentes áreas.	Renovar 7 servicios de Pólizas de seguros Varios F1=02 F2=09	# de pólizas contratadas	Nro. Pólizas contratadas / Nro. Pólizas programadas	Contar con seguros para el personal y bienes de la empresa. - Dar cumplimiento a todos los procesos de contratación de las Pólizas de Seguros - Ejecución del cronograma - Generar requerimiento - Cuadro comparativo - Generar orden de pago	4,748.80		57.02.01	
TOTAL PROCESO SERVICIOS GENERALES						5,045.60			

Ing. María Elena Q. *[Firma]*
ASISTENTE CONTABLE





PLAN OPERATIVO ANUAL 2019

PROCESO OPERATIVO		MANTENIMIENTO							
EJE 2		Economía al servicio de la sociedad							
OBJETIVO 5:		Impulsar la productividad y competitividad para el crecimiento económico sostenible de manera redistributiva y solidaria							
ODS 12 - GADI		Producción y consumo responsables							
OBJETIVO ESTRATEGICO		Mantener en optimas condiciones, el equipo y maquinaria que dispone la Empresa.							
META ESTRATEGICA	META OPERATIVA	INDICADOR OPERATIVO	FORMULA DE CALCULO	RESULTADO ESPERADO	DESCRIPCIÓN DE ACTIVIDADES	PRESUPUESTO ESTIMADO		PARTIDA PRESUPUESTARIA	RESPONSABLES
						PROPIOS	TRANSF.		
	Adquirir 9 servicios de mantenimiento preventivo para maquinaria y equipo F1=02 F2=08	% de mantenimientos preventivos	Nro. de mantenimientos realizados/No. De mantenimientos programados	Máquinas y equipos funcionando en óptimas condiciones de funcionamiento, para evitar paralizaciones o causar problemas en los procesos dentro de la planta.	- Cronograma de mantenimientos	6,328.00		53.04.04	
	Adquirir 4 servicios de mantenimiento de infraestructura de la empresa F1=02 F2=08	# de mantenimientos de infraestructura	Nro. de mantenimientos adquiridos/Nro. de mantenimientos programados.	Mantener la infraestructura de la empresa en perfecto estado	-Determinar las especificaciones técnicas - Generar requerimiento comparativo - Cuadro comparativo - Generar orden de pago	9,973.20		53,04,02 53,04,17	
	Adquirir aceite de grado alimenticio para lubricar maquinaria y troles. F1=01 F2=04	% de contaminación	Evitar el % de contaminación del producto cárnico en la empresa	Utilizar lubricantes adecuados para alimento y dar cumplimiento con el check list de AGROCALIDAD para aumentar puntuación.	-Determinar las especificaciones técnicas - Generar requerimiento comparativo - Cuadro comparativo - Generar orden de pago	840.00		53.08.01	

Adquirir 12 tipos de equipos y maquinarias para la planta operativa. F1=02 F2=04	# de tipos de maquinarias y equipos	Nro de tipos de maquinarias y equipos adquiridos/Nro. de tipos de maquinarias y equipos programados	Contar con maquinaria nueva y contar con stock para reemplazo de maquinaria obsoleta.	-Determinar las especificaciones técnicas -Generar requerimiento -Cuadro comparativo -Procesos de compras públicas -Generar orden de pago	21,638.40		84,01,04	
TOTAL PROCESO MANTENIMIENTO					76,061.32			


EMPRESA PUBLICA FAENAMINENTIO IBEROAMERICANO
MANTENIMIENTO
 Ing. Diego Recalde
 JEFE DE SERVICIOS DE MANTENIMIENTO
 TEC. EN SERVICIOS DE MANTENIMIENTO
 EP-FYPROCAL

PLAN OPERATIVO ANUAL 2019

PROCESO OPERATIVO		ACTIVOS FIJOS							
EJE 2		Economía al servicio de la sociedad							
OBJETIVO 5:		Impulsar la productividad y competitividad para el crecimiento económico sostenible de manera redistributiva y solidaria							
ODS 12. - GADI		Producción y consumo responsables							
OBJETIVO ESTRATEGICO		Optimizar el uso de los activos fijos para facilitar el flujo de bienes y servicios mediante la coordinación con las áreas de la institución.							
META ESTRATEGICA	META OPERATIVA	INDICADOR OPERATIVO	FORMULA DE CALCULO	RESULTADO ESPERADO	DESCRIPCIÓN DE ACTIVIDADES	PRESUPUESTO ESTIMADO		PARTIDA PRESUPUESTARIA	RESPONSABLES
						PROPIOS	TRANSF.		
Control y Verificación en el levantamiento del inventario de bienes	Brindar a las diferentes áreas, un adecuado flujo de los recursos materiales para su normal desenvolvimiento y proteger adecuadamente los materiales que se encuentran bajo custodia. F1=02 F2=12	No. De levantamiento de bienes	No. De levantamiento de inventarios de bienes/No. Levantamiento de inventarios de bienes programados	Llevar control con mayor precisión tomando en cuenta los movimientos que se presentan en la entidad	*Mantener actualizado los registros de Ingreso y egreso. * Coteo físico de los inventarios periódicamente. *Confrontar los inventarios físicos con los registros del sistema.	15.239.42		53.02.03 53.02.04 53.04.03 53.07.01 53.07.04 53.08.04 53.14.04 53.14.07 84.01.03 84.01.07	Gerencia General Contabilidad Activos Fijos
TOTAL PROCESO ACTIVOS FIJOS						15.239.42			



Ilic. Nely Sarzoza
ACTIVOS FIJOS

PLAN OPERATIVO ANUAL 2019

PROCESO OPERATIVO		TALENTO HUMANO		EJE 2		ECONOMIA AL SERVICIO DE LA SOCIEDAD		OBJETIVO 5:		IMPULSAR LA PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD PARA EL CRECIMIENTO ECONÓMICO SOSTENIBLE DE MANERA REDISTRIBUTIVA Y SOLIDARIA	
ODS 12.- GADI		PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES		ALIANZAS ESTRATÉGICAS CON INSTITUCIONES PÚBLICAS PARA REALIZAR CURSOS DE CAPACITACIÓN CONTINUA							
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META OPERATIVA	INDICADOR OPERATIVO	FORMULA DE CALCULO	RESULTADO ESPERADO	DESCRIPCIÓN DE ACTIVIDADES	PRESUPUESTO ESTIMADO		PARTIDA PRESUPUESTARIA	RESPONSABLES		
Incrementar el desarrollo del Talento Humano institucional de la EP-FYPROCAI	Aquirir 8 capacitaciones para el personal de la empresa. F1=02 F2=12	# de capacitaciones	Nro. De capacitaciones realizados/ Nro. De capacitaciones programados	Promover la formación y capacitación de funcionarios públicos como parte de su carrera profesional.	Ejecución del Plan de Capacitación	2,999.99		53.06.12	Gerencia General Talento Humano		
TOTAL PROCESO TALENTO HUMANO						2,999.99					

Ing. Monserrat Vega
TALENTO HUMANO

