



GOBIERNO
AUTÓNOMO
DESCENTRALIZADO
ADMINISTRACIÓN 2019 - 2023



ING. OSCAR MAURICIO FLORES PUPIALES
GERENTE GENERAL

ADMINISTRACIÓN 2019 -2020



INTRODUCCION



La Empresa Pública de Faenamiento y Productos Cárnicos de Ibarra, fue creada mediante Ordenanza de Creación, Organización y Funcionamiento sustitutiva a la Ordenanza de Creación de la Empresa Municipal de Rastro del Cantón Ibarra, el 12 de mayo del 2010, tiene como objetivo principal la prestación del servicio de faenamiento de ganado mayor y menor, higiénicamente apto para el consumo humano, así como industrializar sus productos y subproductos.

La Empresa Pública de Faenamiento y Productos Cárnicos de Ibarra, utiliza la sigla EP-FYPROCAI en todas las actividades y actos jurídicos, es una empresa de derecho público, con personería jurídica, con patrimonio propio, dotada de autonomía presupuestaria, financiera, económica, administrativa y de gestión; con domicilio principal en el cantón Ibarra, provincia de Imbabura, con competencias en el ámbito local, provincial, regional y nacional; que se regirá por la Constitución de la República, Leyes Orgánicas de Régimen Municipal y de Empresa Públicas por la presente Ordenanza, que opera sobre bases comerciales.

La EP-FYPROCAI, cuenta con el Organigrama funcional por procesos integrada por un área Operativa, administrativa y Financiera, donde se concentran todos los procesos relaciones con el servicio de faenamiento.

Además en cumplimiento al derecho ciudadano establecido en la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública, la presentación de este informe constituye mecanismo idóneo del derecho de los ciudadanos para conocer la gestión pública dentro de nuestro ámbito.



1 GESTION PRODUCTIVA

1.1. Control de Calidad

1.1.1 Centro de Faenamiento EP-FYPROCAI

La EP-FYPROCAI brinda el servicio de faenamiento a los señores introductores de ganado mayor y menor, cabe indicar que la empresa no es propietaria de los productos finales limitándose su accionar a la entrega de canales de animales faenados con los estándares más altos de producción para poder entregar un producto de la mejor calidad para el consumo humano a los señores propietarios, para su posterior comercialización en los lugares de expendio de cárnicos.

El área de producción es la encargada de planificar, ejecutar y controlar los procesos productivos y ambientales de la Empresa dentro de los marcos legales pertinentes y las normativas vigentes en el país.

El área de producción tiene a su cargo la recepción, inspección veterinaria, control sanitario, faenamiento y entrega de producto, además la producción y venta de subproductos de los procesos de faenamiento, mantenimiento de la planta industrial y los procesos ambientales.

Los volúmenes de faenamiento por cada especie animal, de enero a diciembre 2019, reflejan los siguientes resultados:





**EMPRESA PÚBLICA DE FAENAMIENTO POR ESPECIE
ENERO A DICIEMBRE DE 2019**

MESES	BOVINOS	CHAMUSCADOS	DEPILADOS	OVINOS
ENERO	841	714	270	81
FEBRERO	751	707	250	70
MARZO	891	898	319	69
ABRIL	790	747	213	47
MAYO	0	0	0	0
JUNIO	0	0	0	0
JULIO	0	0	0	0
AGOSTO	0	0	0	0
SEPTIEMBRE	333	326	84	29
OCTUBRE	722	659	174	34
NOVIEMBRE	727	755	199	55
DICIEMBRE	823	956	226	50
TOTAL	5878	5762	1735	435
PROMEDIO MENSUAL	784	768	231	58
DIARIO (22 días)	36	35	11	3

Tabla No. 01 Datos de Faenamiento de la EP-FYPROCAI, año 2019.

Indica las cantidades mensuales de animales faenados durante el año 2019, donde se puede notar claramente que en ganado bovino se faenaron 5.878 animales, siendo marzo el mes de mayor faenamiento; en porcinos chamuscados se faenaron 5.762 animales siendo diciembre el mes de mayor faenamiento en depilados 1.735 animales siendo marzo el más alta en faenamiento y en ovino – caprino fue de 435 animales, siendo enero el mayor faenamiento por esta especie.

NOTA: La planta de faenamiento desde abril 23 hasta septiembre 14 del 2019 no laboró por la suspensión del servicio de faenamiento, por no disponer de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales, que por la falta de recursos no se contrató.



FAENAMIENTO ANUAL (POR ESPECIE)				
FAENAMIENTO	# ANIMALES	%	RECAUDADO	%
BOVINOS	5.878	43%	111.682,00	48%
CHAMUSCADOS	5.762	42%	92.192,00	39%
DEPILADOS	1.735	13%	27.760,00	12%
OVINO-CAPRINO	433	3%	1.764,00	1%
TOTAL	13.808	100%	233.398,00	100%

Tabla No. 02 Datos de Faenamiento de la EP-FYPROCAI, año 2019.

La tabla muestra el total de faenamiento anual por cada especie de animales, dando como resultado de 13.808 animales faenados en la EP-FYPROCAI, así mismo muestra el total anual recaudado por cada especie por un valor de \$ 233.398,00.

1.1.2 Feria Ganadera “La Cruz”

1.1.2.1 Feria Ganado Mayor y Menor





**FERIA GANADO MAYOR Y MENOR
ENERO – DICIEMBRE 2019**

MESES	GANADO MAYOR	GANADO MENOR
ENERO	3976	2339
FEBRERO	3522	1980
MARZO	3262	1789
ABRIL	3995	1989
MAYO	3946	2406
JUNIO	3454	1953
JULIO	4665	2442
AGOSTO	3886	1786
SEPTIEMBRE	3757	1721
OCTUBRE	3945	1970
NOVIEMBRE	4243	1741
DICIEMBRE	4274	1916
TOTAL	46925	24032
PROMEDIO MENSUAL	3910	2003
DIARIO (8 días)	978	501

Tabla No. 03 Datos de Comercialización Ganado Mayor y Menor, año 2019.



En esta tabla podemos observar las cantidades mensuales por comercialización de ganado mayor y menor durante el año 2019, mismos que ingresaron 46.925 especies de ganado mayor siendo julio el mes más alto, de igual manera ingresaron 24.032 de ganado menor considerando julio el mes más alto ingreso de esta especie.

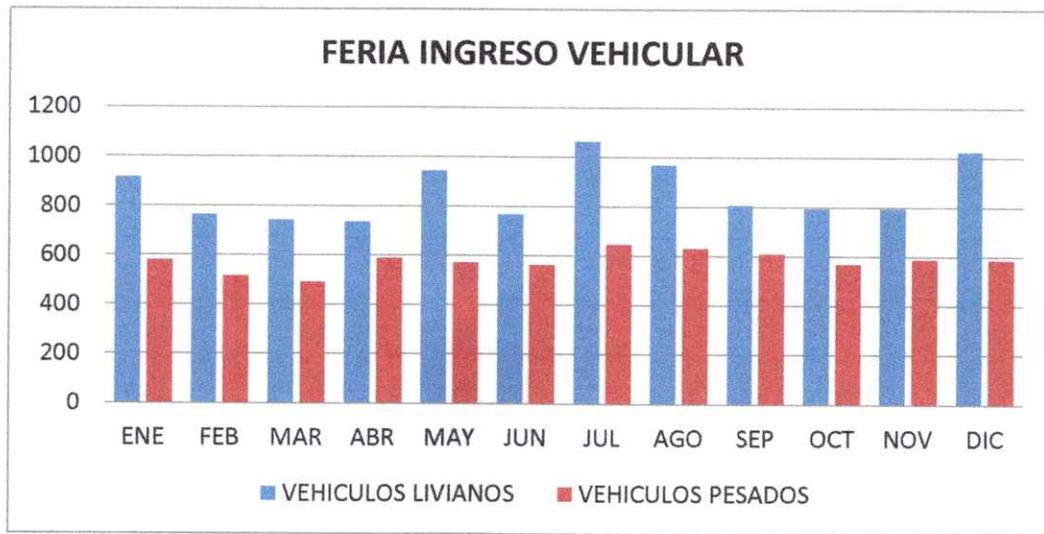
ESPECIE	# ANIMALES EN FERIA	%	RECAUDADO	%
GANADO MAYOR	46.925	66%	83.808,95	80%
GANADO MENOR	24.032	34%	21.454,89	20%
TOTAL	70.957	100%	105.263,84	100%

Tabla No. 04 Datos de Comercialización Ganado Mayor y Menor, año 2019

En esta tabla se observa los datos de comercialización de ganado mayor y menor en la feria ganadera "La Cruz" ingresando a la feria un total de 70.957 animales, dando como resultado un ingreso de \$ 105.263.84.

1.1.2.2 Feria Ingreso Vehicular





**FERIA INGRESO VEHICULAR
ENERO – DICIEMBRE 2019**

MESES	VEHICULOS LIVIANOS	VEHICULOS PESADOS
ENERO	915	581
FEBRERO	766	517
MARZO	743	492
ABRIL	737	590
MAYO	944	572
JUNIO	769	564
JULIO	1063	648
AGOSTO	970	632
SEPTIEMBRE	808	611
OCTUBRE	796	570
NOVIEMBRE	795	589
DICIEMBRE	1025	587
TOTAL	10331	6953
PROMEDIO MENSUAL	861	579
DIARIO (8 días)	215	145

Tabla No. 05 Datos de Ingreso Vehicular Livianos y Pesados, año 2019.



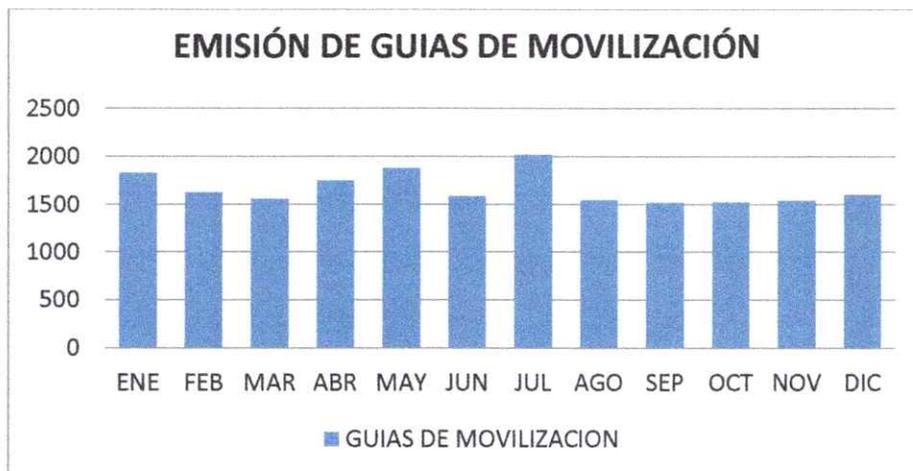
Esta tabla muestra el ingreso vehicular mensual por cada tipo de vehículos, en vehículos livianos julio es el mes más alto con un ingreso de 1.063 vehículos livianos, en lo referente al ingreso de vehículos pesados julio con 648 es el mes más alto.

INGRESO VEHICULAR ANUAL (TIPO DE VEHICULO)				
DETALLE	# VEHICULOS EN FERIA	%	RECAUDADO	%
VEHICULOS LIVIANOS	10.331	60%	9.194,75	42%
VEHICULOS PESADOS	6.953	40%	12.445,86	58%
TOTAL	17.284	100%	21.640,61	100%

Tabla No. 06 Datos de Ingreso Vehicular Livianos y Pesados, año 2019.

En la tabla 06 muestra el ingreso vehicular anual de 17.284 vehículos, dando un total anual recaudado de \$ 21.640.61.

1.1.2.2 Feria Emisión guías de Movilización





MESES	EMISION GUIAS DE MOVILIZACIÓN
ENERO	1830
FEBRERO	1632
MARZO	1563
ABRIL	1750
MAYO	1883
JUNIO	1588
JULIO	2020
AGOSTO	1549
SEPTIEMBRE	1525
OCTUBRE	1532
NOVIEMBRE	1545
DICIEMBRE	1607
TOTAL	20024
PROMEDIO MENSUAL	1669
DIARIO (8 días)	417

Tabla No. 07 Datos de Emisión de Guías de Movilización, año 2019.

Esta tabla muestra la emisión mensual de Guías de Movilización de animales emitidas en la feria ganadera "La Cruz" los días martes y miércoles con valor de 50 ctv cada una.

EMISION DE GUIAS DE MOVILIZACION ANUAL				
DETALLE	# GUIAS EN FERIA	%	RECAUDADO	%
GUIAS DE MOVILIZACION	20.024	100%	10.012,00	100%
TOTAL	20.024	100%	10.012,00	100%

Tabla No. 08 Datos de Emisión de Guías de Movilización, año 2019.

Se visualiza en esta tabla el total anua de la emisión de Guías de Movilización de 20.040 especies dando un total de \$ 10.012,00



1.2. Gestión Ambiental

1.2.1 Planta de Compostaje

Con la finalidad de reutilizar los residuos generados en el proceso diario de faenamiento la empresa obtiene la materia prima como estiércol y contenido ruminal, para elaboración de abono sólido y líquido, producto final que le permitirá obtener ingresos adicionales a la EP-FYPROCAI

1.2.3. Planta de Tratamiento de Aguas Residuales

Los efluentes producidos en las distintas áreas de faenamiento de la EP-FYPROCAI contienen un alto contenido de materia orgánica que requieren ser tratados de tal forma que su descarga cumpla con las características de calidad de agua tratada impuestas por las autoridades de medio ambiente.

Durante el primer semestre hubo inasistencia de tratamiento de aguas residuales, en el segundo semestre se gestiona la construcción de PTAR para subsanar las inconformidades del Plan de Manejo Ambiental del ente regulador GPI



Con fecha 11 de diciembre, se realiza el muestreo de las agua tratadas a ser descargadas dando cumplimiento con la normativa ambiental vigente.

Como resultado de varios meses de trabajo, luego de un proceso de evaluación finalmente la PTAR está debidamente funcionando bajo la entera responsabilidad de la Empresa.



2. GESTION ADMINISTRATIVA

2.1. Contabilidad

En la gestión contable del ejercicio 2019, se cumplió oportunamente con la generación de los Estados Financieros (ESIGEF) y declaraciones de impuestos SRI.

En lo referente a la contabilización, uno de los principales logros alcanzados es la depuración y correcto proceso de contabilización de todos los movimientos contables realizados por la EP-FYPROCAI, con estricto apego a las leyes, reglamentos y normas afines a la materia.

Esta área cuenta con un sistema contable SIGAME, donado por la Asociación de Municipalidades del Ecuador (AME), con la finalidad de agilizar y obtener la información financiera de la manera oportuna y veras, para toma de decisiones de la Gerencia.

2.2. Talento Humano

En esta se enfocó el esfuerzo a lograr el objetivo de una mejora en el rendimiento del Talento Humano tanto operativo como administrativo, condición que ha permitido mejorar la gestión que realiza de la EP-FYPROCAI.

En la EP-FYPROCAI el Talento Humano se divide en dos grupos:

- Trabajadores Operativos regidos bajo el Código de Trabajo
- Empleados administrativos regidos por la LOSEP y LOEP
-

INGRESO DE PERSONAL AÑO 2019

No.	CÉDULA DE CIUDADANIA	NOMBRES	CARGO
1	1003287255	BENAVIDES BASTIDAS ALEJANDRA ESTEFANIA	ASISTENTE DE CONTROL DE CALIDAD
2	1004471569	FLOREANO GUAMÁN BYRON XAVIER	OPERADOR DE CAMAL
3	1003082565	FLORES PUPIALES OSCAR MAURICIO	GERENTE GENRAL
4	1003487772	POMASQUI IBADANGO JORGE OSWALDO	OPERADOR DE CAMAL
5	1003635545	HIDALGO PIEDRA LESTER PAULINO	ANALISTA TALENTO HUMANO
6	1725667222	ANDRADE RUÍZ SARA MICHELLE	ANALSITA AMBIENTAL
7	1002975868	CAMATÓN YÉPEZ MARÍA ISABEL	ANALISTA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y CONTROL DE CALIDAD



DESVINCULACIÓN DE PERSONAL AÑO 2019

No.	CÉDULA DE CIUDADANIA	NOMBRES	CARGO
1	1003287255	BENAVIDES BASTIDAS ALEJANDRA ESTEFANIA	ASISTENTE DE CONTROL DE CALIDAD
2	1002316493	CADENA IPIALES CARLOS WILFRIDO	JORNALERO
3	400618542	DELGADO ARTEAGA VICENTE ULPIANO	OPERADOR DE CAMAL
4	1004471569	FLOREANO GUAMÁN BYRON XAVIER	OPERADOR DE CAMAL
5	1001607439	GAVILIMA YACELGA SEGUNDO JUAN	GERENTE GENERAL
6	1714815006	LEDESMA NOBOS GIOCONDA VERENIS	OFICINISTA
7	1003487772	POMASQUI IBADANGO JORGE OSWALDO	OPERADOR DE CAMAL
8	1003303128	RIVERA MOLINA EDWIN DANIEL	AUXILIAR DE SERVICIOS
9	401154356	VEGA REGALADO ROSARIO MONSERRAT	ASISTENTE DE TALENTO HUMANO

2.3. Contratación Pública

El área de Compras Públicas cumple actividades orientadas al proceso de gestión de las contrataciones que la EP-FYPROCAI planificó durante el 2019, impulsando la optimización de los recursos y minimizando el tiempo en la realización de los procesos de contratación.

La EP-FYPROCAI enmarcada en lo que dispone la ley, ha desarrollado los siguientes procesos de contratación

RESUMEN PROCESOS 2019		
Emergencia	1	65,000.00
Catálogo Electrónico	47	1,648.29
Ínfima Cuantía	87	53,158.47

2.4 Control de Activos

- El área de Bienes realizó la constatación física de los bienes de larga duración conforme lo determina el Reglamento General sustitutivo para la Administración, Utilización, Manejo y Control de los Bienes e Inventarios del Sector Público.
- Se realizó las constataciones físicas a los Inventarios (bienes fungibles).



2.5 Servicios Generales

- Contratación de Pólizas de Seguros Generales.- Con la finalidad de precautelar la integridad de los bienes de propiedad de la EP-FYPROCAI.
- Provisión de Suministros de Aseo y Limpieza para las áreas administrativa y operativa de acuerdo a lo planificado.

TRANSPORTE

- Contratación de Pólizas de Vehículos del parque automotor de la empresa.
- Se realizó la revisión y matriculación vehicular del año 2019 del parque automotor liviano y pesado de la empresa.
- Provisión de combustible para el funcionamiento de vehículos.
- Mantenimientos preventivos y correctivos de los vehículos.

2.5.1. Mantenimiento de Infraestructura y Maquinaria

El área de mantenimiento es responsable del mantenimiento de toda la maquinaria y equipos relacionados con los procesos productivos de la empresa, dentro de la gestión, se realizó el mantenimiento preventivo y correctivo de las diferentes máquinas y equipos de acuerdo al plan de mantenimiento propuesto, mismos que se detallan a continuación.

- Plan de mantenimiento preventivo-correctivo de equipos y maquinarias
- Plan de mantenimiento preventivo-correctivo de infraestructura 2019

2.6 Salud Ocupacional y Dispensario Médico

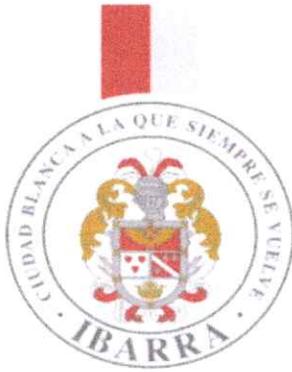
- Se realizaron audiometrías al personal que está expuesto al ruido
- Se realizaron mediciones Ergonómicas al todo el personal de la empresa
- Capacitaciones al personal operativos en temas de Seguridad y Salud Ocupacional
- Se ha realizado la medicina preventiva 2019 a todos los empleados y trabajadores de la EP- FYPROCAI
- Se ha realizado la gestión con el Ministerio de Salud Pública del Ecuador para la vacunación gratuita de ANTIOVARICELA e INFLUENZA.
- Determinación de SHIGELLA realizado por el centro de ZONOSIS del Hospital del Día de Quito.
- Obtención del certificado de funcionamiento del Cuerpo de Bomberos



3. GESTION FINANCIERA

3.1. Ingresos

INGRESOS 2019				
PARTIDA	DENOMINACIÓN	CODIFICADO	DEVENGADO	% DE EJECUCIÓN
10	<u>INGRESOS CORRIENTES</u>	<u>511.681,60</u>	<u>493.421,86</u>	<u>96,43</u>
13	TASAS Y CONTRIBUCIONES	471.986,05	445.577,06	94,40
14	VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS	8.214,61	7.931,61	96,55
17	RENTAS DE INVERSIONES Y MULTAS	5.460,00	4.794,13	87,80
18	TRANSFERENCIAS Y DONACIONES CORRIENTES	0,00	0,00	0,00
19	OTROS INGRESOS	26.020,94	35.119,06	134,96
20	<u>INGRESOS DE CAPITAL</u>	<u>10.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
24	VENTA DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	10.000,00	0,00	0,00
30	<u>INGRESOS DE FINANCIAMIENTO</u>	<u>127.957,79</u>	<u>107.070,79</u>	<u>83,68</u>
36	FINANCIAMIENTO PÚBLICO	90.000,00	90.000,00	100,00
37	SALDOS DISPONIBLES	14.909,63	14.909,63	100,00
38	CUENTAS PENDIENTES POR COBRAR	23.048,16	2.161,16	9,38
		649.639,39	600.492,65	92,43



3.2. Gastos

GASTOS 2019				
PARTIDA	DENOMINACIÓN	CODIFICADO	DEVENGADO	% DE EJECUCIÓN
	FUNCION I.- SERVICIOS GENERALES PROGRAMA 1.- ADMINISTRACION GENERAL			
5.0.00.00	GASTOS CORRIENTES	<u>328.123,49</u>	<u>320.394,97</u>	<u>95,65</u>
5.1.00.00	GASTOS EN EL PERSONAL	192.886,58	187.423,43	92,64
5.3.00.00	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	119.495,74	119.280,37	99,88
5.7.00.00	OTROS GASTOS CORRIENTES	12.634,19	10.584,19	100,00
5.8.00.00	TRASFERENCIAS Y DONACIONES CORRIENTES	3.106,98	3.106,98	100,00
6.0.00.00	GASTOS DE PRODUCCIÓN	<u>222.413,32</u>	<u>219.532,36</u>	<u>93,22</u>
6.1.00.00	GASTOS EN EL PERSONAL PARA PRODUCCIÓN	222.413,32	219.532,36	93,22
7.0.00.00	GASTOS DE INVERSION	0,00	0,00	0,00
	BIENES Y SERVICIOS PARA			
73.00.00	INVERSION	0,00	0,00	0,00
75.00.00	OBRAS PUBLICAS	0,00	0,00	0,00
8.0.00.00	GASTOS DE CAPITAL	<u>84.193,63</u>	<u>78.124,89</u>	<u>58,32</u>
8.4.00.00	BIENES DE LARGA DURACION	84.193,63	78.124,89	58,32
9.7.00.00	PASIVO CIRCULANTE	<u>14.908,95</u>	<u>14.908,95</u>	<u>100,00</u>
9.7.01.00	DEUDA FLOTANTE	14.908,95	14.908,95	100,00
		<u>649.639,39</u>	<u>632.961,17</u>	<u>90,30</u>

La Ejecución Presupuestaria de la Empresa refleja que los ingresos devengados \$ 600.492,65 no cubren el total de gastos generados \$ 632.96,17 en el ejercicio fiscal 2019.



2. Situación Financiera

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE 2019			
CODIGO	CUENTAS	PARCIAL	TOTAL
1	ACTIVO		
11	ACTIVO CORRIENTE:		25.904,79
111	DISPONIBILIDADES:	-	12.075,78
112	ANTICIPOS DE FONDOS:	-	360,00
113	CUENTAS POR COBRAR		13.469,01
	ACTIVO LARGO PLAZO		20.887,00
124	DEUDORES FINANCIEROS		20.887,00
13	INVERSIONES PARA CONSUMO , PRODUCCION Y COMERCIALIZACIÓN		14.881,98
131	EXISTENCIAS PARA CONSUMO CORRIENTE		14.881,98
14	ACTIVO FIJO:		456.873,21
141	BIENES DE ADMINISTRACION:	297.470,16	235.806,05
	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	-61.664,11	
142	BIENES DE PRODUCCION:	643.137,88	221.067,16
	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	422.070,72	-
		-	
	TOTAL DE ACTIVOS		518.546,98
2	PASIVO:		
21	PASIVO CORRIENTE:		80.650,99
212	DEPÓSITOS Y FONDOS DE TERCEROS		9.438,20
213	CUENTAS POR PAGAR :	-	71.212,79
22	DEUDA PÚBLICA		90.000,00
223	EMPRÉSTITOS		90.000,00
	TOTAL PASIVO		170.650,99



6	PATRIMONIO		
611	PATRIMONIO PÚBLICO:		439.706,26
611.07	Patrimonio Empresas Públicas	439.706,26	
618	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES:		-91.810,27
618,01	Resultado de Ejercicios Anteriores	0,00	
618.03	Resultado del Ejercicio Vigente	-91.810,27	
	TOTAL PATRIMONIO		347.895,99
	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		518.546,98
	CUENTAS DE ORDEN:		
911	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	43.529,54	
921	CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS		43.529,54

La Empresa EP-FYPROCAI inicia el año 2019 con un activo de \$ 518.546,98



3.4. Índices Financieros

INDICADORES FINANCIEROS 2.019

LIQUIDEZ

LIQUIDEZ INMEDIATA	<u>ACTIVOS CORRIENTES</u> <u>PASIVOS CORRIENTES</u>	<u>25.904,79</u> <u>80.650,99</u>	0,32	La Empresa dispone de una liquidez inmediata de \$ 0.32 para cancelar las obligaciones corrientes en el corto plazo.
CAPITAL DE TRABAJO	ACTIVO CORRIENTE - PASIVO CORRIENTE	25904.79 - 80650.99	-54.746,20	La empresa no dispone ni siquiera para cubrir sus obligaciones corrientes.
SOLVENCIA FINANCIERA	<u>INGRESOS CORRIENTES</u> <u>GASTOS CORRIENTES</u>	<u>493.421,86</u> <u>539.927,33</u>	0,91	La Empresa dispone de \$ 0.91 de Ingreso Corriente para financiar un \$ 1.00 de Gasto Corriente.

ENDEUDAMIENTO

ENDEUDAMIENTO SOBRE ACTIVOS TOTALES	<u>PASIVO TOTAL</u> <u>ACTIVOS TOTALES</u>	<u>170.650,99</u> <u>518.546,98</u>	32,91	El Pasivo Total de la Empresa es el 33% frente a los Activos Totales. La Empresa dispone del 67% para financiar el Pasivo Total.
APALANCAMIENTO	<u>PASIVO TOTAL</u> <u>PATRIMONIO TOTAL</u>	<u>170.650,09</u> <u>347.895,99</u>	49,05	El Pasivo Total de la Empresa es del 49% frente al Patrimonio Total. La Empresa tiene el 51% de Patrimonio para financiar el 49% de Pasivo Total.

RENTABILIDAD

MARGEN OPERACIONAL	<u>UTILIDAD OPERACIONAL</u> <u>VENTAS NETAS</u>	<u>-46.505,47</u> <u>493.421,86</u>	-9,43	En el ejercicio 2.019, la rentabilidad de la empresa es del -9% frente al Total de Ingresos.
---------------------------	--	--	-------	--

INDICADORES DE GESTIÓN

EFICIENCIA	Es la ejecución de las acciones usando el mínimo de los recursos			
	<u>INGRESOS EJECUTADOS</u> <u>GASTOS PRESUPUESTADOS</u>	<u>600.492,65</u> <u>649.639,39</u>	92,43	En el ejercicio 2.019 la Empresa recaudó el 92% de lo presupuestado.
EFFECTIVIDAD	Es el logro de los Objetivos Institucionales. La EP-FYPROCAI ha proyectado el siguiente objetivo operativo: Faenar 20.855 animales en el ejercicio 2.019 con un presupuesto de ingresos de \$ 351.746,00.			
	Conclusión: La Empresa faenó 13.810 animales y obtuvo ingresos reales de \$ 233.398,00; lo que significa que la EP-FYPROCAI alcanzó un Índice de Efectividad del 66% frente a lo proyectado. Cabe indicar que la Empresa no laboró durante 4 meses, por lo que no alcanzó su objetivo.			



4. GESTION LEGAL

El área de Asesoría Jurídica de la EP-FYPROCAI brinda asesoramiento directo a la Gerencia General en temas de carácter Jurídico – administrativo, se encarga de la defensa de sus intereses ejerciendo el patrocinio judicial y extrajudicial respectivo.

Es importante señalar que a partir del mes de julio 2019 se da inicio a una estructura integral de la unidad de asesoría jurídica, puesto que hasta esa fecha la empresa no contaba con un mecanismo que funcione adecuadamente en cuanto a la organización y seguimiento de procesos.

Ibarra, 03/09/2020

Elaborado por	Ing. María Elena Quito	
Aprobado por	Ing. Oscar Flores Pupiales	